



Prudnickie Centrum Medyczne S.A.

48-200 Prudnik, ul. Szpitalna 14
www.pcm.prudnik.pl

PCM.ZP.674.2025

Prudnik dn. 17.06.2025 r.



Rada Miejska w Prudniku
ul. Kościuszki 3
48-200 Prudnik

Dotyczy: Odpowiedź na pismo nr Or-VII.0002.7.2025 z dnia 04.06.2025 r.

W imieniu Zarządu Prudnickiego Centrum Medycznego S.A w Prudniku, zgodnie z wystosowaną przez Państwa prośbą przekazuję informację dotyczącą obecnej sytuacji i funkcjonowania spółki.

Z poważaniem,

Prezes Zarządu
dr inż. Paweł Rabiński

Załączniki:

1. Informacja dotycząca funkcjonowania PCM S.A. w Prudniku

Prudnickie Centrum Medyczne Spółka Akcyjna w Prudniku

48-200 Prudnik ul. Szpitalna 14 tel: 77 4067800 fax: 77 4067872

NIP: 7551839682 REGON: 532448467

Zarejestrowana w Sądzie Rejonowym w Opolu, VIII Wydział Gospodarczy KRS pod nr: 0000215463

Kapitał zakładowy wpłacony 13 453 800,00 zł

www.pcm.prudnik.pl email: pcm@pcm.prudnik.pl



Prudnickie Centrum Medyczne S.A.

48-200 Prudnik, ul. Szpitalna 14
www.pcm.prudnik.pl

INFORMACJA
dotycząca funkcjonowania
PRUDNICKIEGO CENTRUM MEDYCZNEGO S.A.
W PRUDNIKU

INFORMACJA DLA RADY MIEJSKIEJ W PRUDNIKU

Prudnik, czerwiec 2025 r.

1. WSTĘP

Prudnickie Centrum Medyczne Spółka Akcyjna w Prudniku, jest podmiotem leczniczym będącym przedsiębiorcą, działającym w formie spółki akcyjnej, wpisanym w KRS w Sądzie Rejonowym w Opolu, VIII Wydział Gospodarczy pod numerem 0000215463.

Spółka Prudnickie Centrum Medyczne Spółka Akcyjna w Prudniku została utworzona aktem notarialnym o powołaniu Spółki w dniu 8 czerwca 2004 r., w którym przejęła w posiadanie nieruchomości położone w Prudniku, zgodnie z aktem notarialnym Repertorium Nr 3942/2004.

Nieruchomości Prudnickiego Centrum Medyczne S.A. z siedzibą w Prudniku zostały wpisane w dniu 25 czerwca 2004 r. przez V Wydział Ksiąg Wieczystych w Prudniku w księdze wieczystej Nr OP1P/00048885/1.

Działalność medyczną PCM S.A. w Prudniku rozpoczęła w dniu 1.10.2004 r. Organem założycielskim Prudnickiego Centrum Medycznego S.A. jest Powiat Prudnicki.

Kapitał zakładowy Spółki wynosił 12 753 800,00 zł

2. ORGANY STATUTOWE SPÓŁKI

2.1. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy.

Walne Zgromadzenie jest najwyższym organem decyzyjnym w sprawach organizacyjnych w zakresie statutowej działalności Spółki.

W okresie 01.01.2024 – 31.12.2024 r. odbyły się trzy posiedzenia Walnego Zgromadzenia zwołane na wniosek Prezesa Zarządu w tym jedno zwyczajne WZA i dwa nadzwyczajne WZA. W trakcie posiedzeń Walnego Zgromadzenia podjęto 20 uchwał.

2.2. Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza Prudnickiego Centrum Medycznego S.A. w Prudniku jest organem kontrolnym, który nadzoruje działania Spółki we wszystkich obszarach. Szczegółowy zakres obowiązków ujmuje Regulamin Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza zgodnie ze Statutem składa się z trzech członków. Kadencje Rady Nadzorczej są wspólne i trwają 3 lata. W czerwcu 2023 r. rozpoczęła się VIII kadencja Rady Nadzorczej. Skład Rady Nadzorczej od 01.05.2024 do nadal

- Pani Katarzyna Benroth - Kurpiel – Przewodnicząca;
- Pani Karina Bedrunka-Gudaniec - Wiceprzewodnicząca
- Pani Wiesława Mazur – Sekretarz.

2.3. Zarząd

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje ją na zewnątrz. Kadencja Zarządu trwa 5 lat. Zgodnie z Uchwałą Walnego Zgromadzenia Nr 22/2015 z dnia 9 listopada 2015 r. i Statutem

Spółki Zarząd jest jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu pełni Pan Paweł Rubiński, powołany Uchwałą Zarządu Powiatu Nr 282-1021-2023 z dnia 3.07.2023 r. do nadal.

Funkcję prokurenta samoistnego pełni Pani Małgorzata Kołodziejczyk powołana Uchwałą Zarządu Nr 16/XIX z dnia 13 października 2022 r. do nadal.

W roku 2024 odbyło się 10 posiedzeń Zarządu, na których podjęto 21 Uchwał Zarządu. Szczegółowy zakres obowiązków Zarządu ujemuje Regulamin Zarządu.

3. CHARAKTERYSTYKA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI (KOMÓRKI ORGANIZACYJNE)

Obszarem działalności Prudnickiego Centrum Medycznego jest sektor ochrony zdrowia, głównie lecznictwo szpitalne, długoterminowa opieka stacjonarna, ambulatoryjna opieka specjalistyczna oraz ratownictwo medyczne. Terytorialnie Prudnickie Centrum Medyczne S.A. w Prudniku obejmuje przede wszystkim Powiat Prudnicki, przyległe powiaty i województwo opolskie. W przypadku niektórych świadczeń obsługujemy także pacjentów z terenu całej Polski oraz pacjentów spoza granic kraju. Spółka realizuje też świadczenia w zakresie usług komercyjnych, realizowanych na podstawie obowiązujących w PCM S.A. cenników w zakresie: usług medycznych szpitalnych, ambulatoryjnych, transportu sanitarnego, sterylizacji narzędzi, wynajmu pomieszczeń, działalności komercyjnej Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego.

Celem strategicznym PCM S.A. opartym na wyznaczaniu głównych, krótko i długookresowych kierunków rozwoju, jest tworzenie funkcjonalnej i nowoczesnej organizacji opieki zdrowotnej zabezpieczającej kompleksowe świadczenia medyczne, dostosowanej do potrzeb i oczekiwań pacjentów, otwartej na stałe, ewolucyjne zmiany odpowiadające wymogom współczesnej medycyny. Ważnym elementem realizacji planu strategicznego jest poprawa ekonomii i struktury organizacyjnej Spółki oraz optymalizacja wyników finansowych przy racjonalnym i efektywnym wykorzystaniu posiadanych zasobów jak też wykorzystywanie pojawiających się szans rozwojowych.

Realizując zakładane cele, Spółka działa w oparciu o zintegrowany System Zarządzania Jakością spełniający międzynarodowe standardy w zakresie zarządzania jakością, środowiskiem, bezpieczeństwem informacji oraz bezpieczeństwem i higieną pracy.

3.1. Struktura Działalności

Szpital:

1) Szpital:

1) Izba Przyjęć w zakresie:

- a) chorób wewnętrznych,*
- b) chirurgii ogólnej,*
- c) pediatrycznym,*

2) Transport Sanitarny,

- 3) Oddział Chorób Wewnętrznych,
- 4) Oddział Chirurgii Ogólnej,
- 5) Oddział Pediatriczny,
- 6) Blok Operacyjny o profilach medycznych: *chirurgia ogólna*,
- 7) Centralna Sterylizatornia,
- 9) Dział Anestezjologii,
- 10) Bank Krwi,
- 11) Dział Farmacji Szpitalnej,
- 12) Diagnostyka Obrazowa:
 - a) Pracownia Tomografii Komputerowej,
 - b) Pracownia RTG,
 - c) Pracownia USG,
 - d) Pracownia EKG i Badań Wyśiłkowych,
 - e) Pracownia Endoskopii,
- 13) Medyczne Laboratorium Diagnostyczne,
- 14) Pracownia Immunologii Transfuzjologicznej,
- 15) Punkt Pobrań Materiałów do Badań,
- 16) Pracownia Polisomnografii,

Poradnie Specjalistyczne:

- 1) Poradnia Chirurgii Ogólnej,
- 2) Poradnia Kardiologiczna,
- 3) Poradnia Neurologiczna,
- 4) Poradnia Dermatologiczna,
- 5) Poradnia Endokrynologiczna,
- 6) Poradnia Zdrowia Psychicznego,
- 7) Poradnia Uzależnienia i Współuzależnienia od Alkoholu,
- 8) Poradnia Urazowo-Ortopedyczna,
- 9) Poradnia Onkologiczna,
- 10) Poradnia Proktologiczna,
- 11) Poradnia Preluksacyjna,
- 12) Poradnia Medycyny Pracy,
- 13) Poradnia Leczenia Bólu,
- 14) Poradnia Ginekologiczno-Położnicza ,
- 15) Poradnia Dietetyki Klinicznej.
- 16) Poradnia Chorób Płuc i Gruźlicy.
- 17) Gabinet Diagnostyczno – Zabiegowy nr 1 (dla Por. Dermatologicznej i Por. Onkologicznej),
- 18) Gabinet Diagnostyczno – Zabiegowy nr 2 (dla Por. Ginekologiczno-Położniczej),
- 19) Gabinet Diagnostyczno – Zabiegowy nr 3 (dla Por. Chirurgii Ogólnej. i Urazowo Ortopedycznej),

- 20) Gabinet Diagnostyczno – Zabiegowy nr 4 (dla Por. Chirurgii Ogólnej i Pracowni Endoskopii),
- 21) Gabinet Diagnostyczno-Zabiegowy Poradni Chorób Płuc,
- 22) Ratownictwo Medyczne:
 - a) Zespół Wyjazdowy Specjalistyczny „S”,
 - b) Zespół Wyjazdowy Podstawowy „P”,
 - c) Zespół Wyjazdowy Podstawowy „P”,
- 22) Dział Rehabilitacji Leczniczej,
- 23) Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna.

Opieka Długoterminowa:

- 1) Zakład Opiekuńczo – Leczniczy.

Obsługę PCM S.A. jako przedsiębiorcy sprawuje Administracja Zarządczo – Gospodarcza, w skład której wchodzi następujące komórki i samodzielne stanowiska pracy:

- 1) Dyrektor ds. Medycznych
- 2) Naczelną Pielęgniarką,
- 3) Biuro Zarządu,
- 4) Dział Finansowo – Księgowy,
- 5) Dział Kadrowo – Płacowy,
- 6) Dział Organizacji, Rozliczeń i Sprzedaży Usług Medycznych,
- 7) Dział Projektów i Zaopatrzenia,
- 8) Specjalista ds. zamówień publicznych i Ubezpieczeń,
- 9) Dział Techniczno-Gospodarczy
- 10) Dział Informatyki,
- 11) Inspektor ds. obronnych,
- 12) Inspektor Ochrony Danych Osobowych (RODO),
- 13) Pełnomocnik Zarządu ds. Ochrony Informacji Niejawnych,
- 14) Radca Prawny,
- 15) Inspektor ds. BHP i Ppoż.,
- 16) Pełnomocnik Zarządu ds. Systemu Zarządzania Jakością,
- 17) Pełnomocnik ds. Jakości i Bezpieczeństwa Pacjenta,
- 18) Pełnomocnik ds. Ochrony Praw Pacjenta,

Inne pomocnicze samodzielne stanowiska pracy:

- 1) Pielęgniarka/pielęgniarski epidemiologiczny,
- 2) Dietetyk,
- 3) Sygnalista,
- 4) Kapelan.

ODDZIAŁ WEWNĘTRZNY

Oddział dysponuje 47 łózkami. Kadre stanowi wyspecjalizowany zespół lekarski i pielęgniarski, wspierany przez opiekunów medycznych i zespół rehabilitantów. W oddziale hospitalizujemy zwłaszcza pacjentów z chorobami układu oddechowego, układu krążenia, układu pokarmowego, zaburzeniami przemiany materii, schorzeniami endokrynologicznymi oraz układu moczowego oraz kostnego. W 2023 r. dzięki zatrudnieniu dwóch lekarzy pulmonologów rozwinięto działalność Oddziału Wewnętrznego w ramach realizowanej umowy z NFZ o nowe procedury leczenia niewydolności oddechowej, która nieleczone prowadzi do wielu niekorzystnych zmian w funkcjonowaniu organizmu, takich jak: nadciśnienie płucne, niewydolność prawokomorowa, czerwienica wtórna i zespół nadmiernej lepkości krwi, żylna choroba zakrzepowo-zatorowa, niedożywienie i wyniszczenie. Dysponujemy nowoczesnym sprzętem do diagnostyki chorób układu krążenia i przewodu pokarmowego. Wykonujemy zabiegi i badania z zakresu rektoskopii, punkcji opłucnej, punkcji jamy brzusznej, transfuzje, USG jamy brzusznej, USK, próby wysiłkowe, badania Holtera. Umożliwiamy całodobowy dostęp do szerokiej diagnostyki laboratoryjnej i obrazowej (RTG, TK, NMR). Współpracujemy z wojewódzkimi szpitalami referencyjnymi z zakresu chorób wewnętrznych. Prowadzona jest także edukacja chorych dotycząca diety, samokontroli i wstrzykiwania insuliny w leczeniu cukrzycy. W oddziale pacjenci mogą korzystać z zabiegów rehabilitacji ruchowej i usprawniania chodu, masażu ciała oraz terapii światłem spolaryzowanym lampą bioptron, która aktywizuje układ odpornościowy, przyspiesza metabolizm, działa przeciwzapalnie i przeciwbólowo. Za pomocą lampy Bioptron leczy się bóle stawów, rany skóry, chorobowe zmiany skórne. Oddział posiada 2 miejsce specjalizacyjne dla lekarzy.

W 2023 r. dzięki zatrudnieniu dwóch lekarzy pulmonologów rozwinięto działalność Oddziału Wewnętrznego w ramach realizowanej umowy z NFZ o nowe procedury leczenia niewydolności oddechowej, która nieleczone prowadzi do wielu niekorzystnych zmian w funkcjonowaniu organizmu, takich jak: nadciśnienie płucne, niewydolność prawokomorowa, czerwienica wtórna i zespół nadmiernej lepkości krwi, żylna choroba zakrzepowo-zatorowa, niedożywienie i wyniszczenie. Wykonujemy **PLISOMNOGRAFIĘ** - badanie, które pozwala ustalić wzorzec oddychania pacjenta. Dlatego jednym z głównych wskazań do jego wykonania jest podejrzenie występowania obturacyjnego bezdechu sennego, którego obecność może mieć poważne skutki zdrowotne. Badanie wykonuje się również w przypadku innych zaburzeń oddychania podczas snu, łącznie z podejrzeniem zwężenia dróg oddechowych.



ODDZIAŁ CHIRURGICZNY

Oddział dysponuje 20 łózkami, prowadzony jest przez doświadczony zespół lekarzy chirurgów w tym chirurga ze specjalizacją chirurgii onkologicznej, zespół pielęgniarzy opiekunów medycznych oraz rehabilitantów. W ramach leczenia w oddziale wykonujemy szeroki zakres zabiegów obejmujący procedury pełnoprofilowej chirurgii ogólnej, ortopedii i traumatologii ruchu oraz urologii. Do dyspozycji oddziału mamy nowoczesny Blok Operacyjny z dwoma salami operacyjnymi w pełni wyposażonymi w sprzęt diagnostyczno-zabiegowy. Kadra lekarska zapewnia kontynuację leczenia również w warunkach ambulatoryjnych w poradniach: chirurgii ogólnej, ortopedii i traumatologii ruchu, proktologicznej i onkologicznej. W strukturze oddziału funkcjonuje **Pracownia Endoskopowa**, w której wykonywana jest pełna diagnostyka fiberoskopowa przewodu pokarmowego z możliwością wykonywania zabiegów jelita grubego, ultrasonografii endoskopowej w patologii trzustki i dróg żółciowych.

Rodzaj usług świadczonych w ramach leczenia w oddziale chirurgii ogólnej:

- pełny zakres zabiegów jamy brzusznej,
- choroby pęcherzyka żółciowego i dróg żółciowych w tym metodą laparoskopową,
- choroby żołądka i jelit, powikłanie choroby wrzodowej, nowotwory żołądka, jelita grubego,
- wszystkie rodzaje przepuklin z użyciem technik beznapięciowych, siatek,
- choroby naczyń żylnych, żylaki kończyn dolnych, owrzodzenia żylakowe, żylaki odbytu,
- zabiegi z zakresu chirurgii urazowej i ortopedycznej w tym operacje artroskopowi stawów kolanowych i barkowych przy współpracy ze specjalistami chirurgii ortopedycznej.
- zabiegi z zakresu urologii planowej, zabiegi urologiczno-onkologiczne i wybrane zabiegi z zakresu urologii ogólnej, wykonywane są w ramach kontraktu z NFZ, pozostałe komercyjnie.

ODDZIAŁ PEDIATRYCZNY

Oddział Pediatriczny dysponuje 10 łózkami. Specjalizuje się w leczeniu niemowląt, dzieci i młodzieży do lat 18. Mali Pacjenci przebywają na salach 1-2 osobowych, wyposażonych w inhalatory, kardiomonitor, pompy infuzyjne. Całodobowym wsparciem dla oddziału służą pracownie RTG, USG, Medyczne Laboratorium Diagnostyczne.

Wykonywana diagnostyka w oddziale:

- diagnostyki kardiologicznej, Holter EKG, Holter ciśnienia, konsultacje kardiologiczne z UKG serca u starszych dzieci od 10 roku życia.
- diagnostyki endoskopowej: gastrokopii u dzieci powyżej 30 kg masy ciała, kolonoskopii u starszych dzieci - od 16 roku życia w znieczuleniu ogólnym,
- badania USG: przeziemiączkowe, jamy brzusznej, tarczycy, jąder,
- diagnostyki radiologicznej - RTG, TK,

NOWE PROCEDURY DIAGNOSTYCZNE REALIZOWANE W ODDZIALE:

- **sonocystografia fikcyjna - diagnostyki układu moczowego.**

Sonocystografia mikcyjna jest badaniem ultrasonograficznym wykonywanym po podaniu środka kontrastującego, które umożliwia wykrycie wstecznych odpływów pęcherzowo – moczowodowych. Odpływy pęcherzowo-moczowodowe występują u 20–50% dzieci

z nawracającymi zakażeniami układu moczowego i nie tylko. W oddziale wykonujemy badanie sonocystografii mikcyjnej jako jeden z nielicznych ośrodków w Polsce.

– **diagnostyki nietolerancji pokarmowej - wodorowym testem oddechowym**. Wodorowe testy oddechowe nieobciążające pacjenta wykorzystuje się do diagnozowania zaburzeń wchłaniania i nietolerancji węglowodanów (m.in. nietolerancji laktozy i fruktozy) oraz w diagnostyce SIBO. Test oddechowy jest tak naprawdę jedynym bezpiecznym, bezinwazyjnym sposobem na potwierdzenie nietolerancji pokarmowej.

Oddział posiada trzy izolátky, wyposażone w oddzielną łazienkę i toaletę. Przebywają w nich dzieci z podejrzeniem choroby zakaźnej lub pacjenci ciężko chorzy. Do dyspozycji pacjentów i ich opiekunów jest świetlica z zabawkami i TV.

ZAKŁAD OPIEKUŃCZO-LECZNICZY W GŁOGÓWKU

Oferujemy całodobową opiekę i leczeniem osób, które przeszły ostrą fazę leczenia szpitalnego, mają ukończony proces diagnozowania, leczenia operacyjnego lub intensywnego leczenia zachowawczego, nie wymagają już dalszej hospitalizacji, jednak ze względu na stan zdrowia i stopień niepełnosprawności wymagają stałego nadzoru lekarskiego, profesjonalnej pielęgnacji i rehabilitacji. Realizujemy opiekę nad pacjentami w stanie wegetatywnym. Pacjentom z niewydolnością oddechową, którzy nie wymagają hospitalizacji w oddziałach intensywnej terapii zapewniamy całodobowe wspomaganie oddechu przy pomocy respiratora.

4. Zasady finansowania i kluczowe wyniki finansowe

Prudnickie Centrum Medyczne Spółka Akcyjna w Prudniku realizuje świadczenia opieki zdrowotnej finansowane ze środków publicznych na podstawie zawartych z Opolskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia wieloletnich umów w formie kontraktów i ryczałtu.

Od 25.11.2018 r. w wyniku nowelizacji Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2018 r. poz. 2190), Ustawodawca wprowadził ryczałtowe finansowanie części świadczeń zdrowotnych. W ramach tego ustawowego uregulowania systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej prudnicki szpital został zakwalifikowany na okres kolejnych 4 lat tj. od 01.01.2023 r. do 30.06.2027 r. do poziomu szpitala I stopnia.

Tabela 2. Zestawienie porównawcze kluczowych wyników finansowych Spółki .

Wyszczególnienie	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Przychody	44 525 102 zł	51 613 823 zł	59 042 389 zł
Koszty	47 308 553 zł	53 337 099 zł	59 326 286 zł
Wynik netto	-1 492 894 zł	- 700 665 zł	112 160 zł

Tabela 1. Wyniki finansowe oddziałów szpitalnych za 2024 r.

	Przychody	Koszty	Wynik finansowy
Oddział Chorób Wewnętrznych	14 346 095,72 zł	13 228 958,30 zł	1 117 137,42 zł
Oddział Chirurgii Ogólnej	9 698 193,63 zł	14 846 787,77 zł	- 5 148 594,14 zł
w tym Blok Operacyjny		5 445 833,39 zł	- 5 445 833,39 zł
Oddział Pediatriczny	3 720 139,56 zł	4 309 338,68 zł	- 589 199,12 zł

Zarząd do końca 2024 r. intensywnie realizował skomplikowane zadania naprawcze podmiotu pod względem organizacyjnym, merytorycznym i finansowym, zapoczątkowane w II połowie 2022 r. w celu wyprowadzenia Spółki z zapaści finansowej. W dużym stopniu wiele problemów udało się naprawić m.in. dzięki wsparciu właścicielskiemu przez Powiat Prudnicki, który dokapitalizował Spółkę w celu pokrycia straty finansowej z lat poprzednich. Zarządu w dalszym ciągu realizuje i będzie kontynuował działania w zakresie utrzymania trendu poprawy wyników finansowych aby doprowadzić do stanu, w którym Spółka będzie mogła wreszcie samodzielnie realizować plany rozwojowe.

5. Liczba i struktura łóżek oraz wybrane dane statystyczne działalności szpitalnej

Tabela 3. Średnia ilość łóżek w rozbiu na oddziały.

Średnia ilość łóżek w rozbiu na oddziały	2021	2022	2023	2024 (I-VI)	2024 (VII-XII)
Oddział Chorób Wewnętrznych	39	35	38	38	47
Oddział Chirurgiczny	31	36	30	30	20
Oddział Pediatriczny	16	16	16	16	10
Oddział Ginekologii planowej	8	8	8	0	0
Razem	94	95	92	84	77

Dostosowanie ilości łóżek do rzeczywistych potrzeb

Zarząd po dokonaniu analizy ekonomiczno-finansowej poszczególnych komórek organizacyjnych PCM S.A. zwłaszcza w obszarach oddziałów szpitalnych nierentownych, podjął decyzję o dostosowaniu ilości łóżek w tych oddziałach do faktycznego ich obłożenia

z zachowaniem uwarunkowań prawnych i organizacyjnych udzielania świadczeń medycznych wytyczonych przez płatnika (NFZ).

Po ustaleniach z NFZ i za zgodą Wojewody Opolskiego zmniejszono ilości łóżek, bez wpływu na dotychczasową wartość kontraktów, w oddziałach od lipca 2024 r. w następujący sposób:

- a) w **Oddziale Pediatrycznym** z **16** łóżek na **10** łóżek
- b) w **Oddziale Chirurgii Ogólnej** z **30** łóżek na **20** łóżek.

6. Liczba leczonych pacjentów w rozbiu na oddziały.

Liczba leczonych w rozbiu na oddziały	2021	2022	2023	2024
Oddział Chorób Wewnętrznych	1 663	1 559	1 736	2044
Oddział Chirurgiczny	1 720	1 909	2 078	2012
Oddział Pediatryczny	541	636	595	607
Oddział Ginekologii planowej*	472	513	306	0
Razem	4 396	4 617	4 719	4663

7. Liczba zabiegów

Liczba zabiegów	2023	2024
Zabiegi operacyjne w znieczuleniu ogólnym	657	369
Zabiegi przy zastosowaniu blokady regionalnej	498	385
Zabiegi przy zastosowaniu znieczulenia miejscowego	43	124
Razem	1198	878

Oddział Ginekologii Planowej od 01.08.2023 do 31.12.2023 zawieszenie działalności z powodu braku kadry lekarskiej. Od 01.01.2024 zamknięcie działalności.

8. Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna i diagnostyka

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna (AOS) realizowana jest przez Prudnickie Centrum Medyczne Spółka Akcyjna w Prudniku w 14 poradniach specjalistycznych posiadających umowy kontraktowe z Narodowym Funduszem Zdrowia i 2 poradniach komercyjnych (Endokrynologiczna, Chorób Wewnętrznych).

Ogółem poradnie specjalistyczne udzieliły w roku 2024 - 103388 (2023 r. – 113009) porad. Szczegółowo dane ujęte są w tabeli Nr 3.

Liczba badań diagnostycznych ujęta jest w tabeli Nr 4.

Tabela 3. Liczba porad udzielonych w Poradniach specjalistycznych.

lp.	Nazwa komórki	Liczba porad 2024 r.
1	Poradnia Chirurgii Ogólnej	11008
2	Poradnia Kardiologiczna	2592
3	Poradnia Dermatologiczna	4056

4	Poradnia Neurologiczna	2953
5	Poradnia Onkologiczna	2733
6	Poradnia Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	2542
7	Poradnia Proktologiczna	995
8	Poradnia Zdrowia Psychicznego	3464
9	Poradnia Leczenia Uzależnienia i Współuzależnienia od Alkoholu	918
10	Poradnia Preluksacyjna	610
11	Poradnia Ginekologiczno – Położnicza	4215
12	Fizjoterapia ambulatoryjna	56753
13	Nocna i świąteczna opieka medyczna	10162
	Razem	103001
Poradnie komercyjne		Liczba porad 2024 r.
1	Poradnia Chorób Wewnętrznych	21
2	Poradnia Endokrynologiczna	366
	Razem	387

W 2025r. Spółka uruchomiła Poradnię Dietetyczną.

Poradnia Dietetyczna funkcjonuje przy szpitalu, dzięki temu ściśle współpracujemy z lekarzami, fizjoterapeutami i innymi zawodami medycznymi w celu zapewnienia naszym pacjentom najlepszych efektów zdrowotnych i sylwetkowych.

Oferujemy holistyczne „całościowe” podejście do żywienia na różnych etapach życia.

- terapia nadwagi i otyłości,
- diety w chorobach
- opieka dietetyczna przed i pooperacyjna
- żywienie osób w wieku senioralnym
- pomoc w niedowadze
- żywienie dzieci i młodzieży
- diety dla kobiet w ciąży i karmiących
- żywienie dla aktywnych fizycznie

Oferujemy Opiekę dietetyczną przed i pooperacyjną przy schorzeniach przewodu pokarmowego i rodzimych m.in. SIBO, choroby tarczycy, galaktozemia, cukrzyca, nadwaga/otyłość.

Badania diagnostyczne realizowane były w sześciu pracowniach diagnostycznych, które wykonały ogółem w okresie sprawozdawczym 22421 (25174 – 2023 r.) badań.

Tabela 4. Liczba wykonanych badań/porad w pracowniach diagnostycznych.

Nazwa komórki	Liczba badań 2024 r.
Pracownia Endoskopii	2807
Pracownia USG	1609
Pracownia EEG	7
Pracownia EKG, Prób Wyśiłkowych + Holter	3978
Pracownia TK	2641
Pracownia RTG	11379
Razem	22421

9. Realizacji Planu Inwestycyjnego 2024 r.

W roku 2024 Spółka na podstawie Uchwały Zarządu Nr 16/XXI z dnia 23.08.2024 r. przyjęła plan finansowo-inwestycyjny na 2024 r. realizowany ze źródeł zewnętrznych i częściowo ze środków własnych. Wobec możliwości pozyskania środków rozwojowych z Krajowego Planu Odbudowy, plan finansowo-inwestycyjny został rozbudowany o założenia rozwojowe na lata 2025 i 2026, w którym ujęto łącznie 8 zadań na kwotę 73 271 194,50 zł (przyjęty Uchwałą Zarządu nr 17/XXI z dnia 21.10.2024). Cztery zadania zaplanowane do realizacji w 2024 r. o łącznej wartości 5 864 411,94 zł zostały wykonane w 100%. Pozostałe zadania zostały zaplanowane

w terminie do końca 2026 roku.

Szczegółowy opis realizacji Planu Inwestycyjnego:

• Zadanie 1

Termomodernizacja budynków PCM S.A. w Prudniku finansowane z programu rządowego "Polski Ład" za pośrednictwem Starostwa Powiatowego w Prudniku. Planowana wartość inwestycji 8 900 000,00 zł. z czego 900 000 zł pokryje Powiat Prudnicki ze środków własnych (wydatek został ujęty w planie budżetu powiatu na 2025 r.) Realizacja projektu została rozpoczęta w październiku 2024 r. jej zakończenie jest przewidziane do końca roku 2026.

• Zadanie 2

Termomodernizacja budynku ZOL w Głogówku. Inwestycja o łącznej wartości 5 014 965,98 zł. realizowana za pośrednictwem Powiatu Prudnickiego z programu rządowego "Polski Ład". W ramach termomodernizacji wykonano:

- ocieplenie budynku,
- wymianę pokrycia dachowego z montażem instalacji fotowoltaicznej,
- docieplenie więźby dachowej, poddasza i budynku,
- wymianę okien,
- renowację drzwi wejściowych,
- wymianę instalacji oświetleniowej z oświetleniem ledowym,
- zmianę źródła ogrzewania na pompę ciepła z wymianą CO,
- wykonanie sufitów podwieszanych, gładzi i malowanie,
- remont schodów zewnętrznych.



- **Zadanie 3**

Prace remontowe w budynku ZOL w Głogówku. W ramach inwestycji termomodernizacji Spółka wykonała prace remontowe w ramach kosztów niekwalifikowanych, ze środków własnych na łączną kwotę 131 692,50 zł. Zadanie zostało w pełni zrealizowane.

Szacowana w pierwotnym planie kwota środków własnych 70 886,85 w trakcie realizacji zwiększyła się z uwagi na poszerzenie zakresu prac oraz konieczność wymiany niektórych urządzeń techniczno- sanitarnych.

- **Zadanie 4**

Rozbudowa windy ZOL w Głogówku. W ramach inwestycji wymieniony został dźwig windy. Inwestycja realizowana w ramach dotacji Zarządu Województwa Opolskiego za pośrednictwem Powiatu Prudnickiego. Całkowita wartość inwestycji wyniosła 322 920,00 zł, z tego z dotacji Województwa Opolskiego 287 011,29 zł, ze środków Powiatu Prudnickiego 35 908,71 zł. Inwestycję zakończono w listopadzie 2024.

- **Zadanie 5**

Rozbudowa windy o dodatkową kondygnację w PCM w Prudniku. Inwestycja polegała na rozbudowie szybu windy do IIp. wraz z modernizacją ciągów komunikacyjnych w celu umożliwienia komunikacji przeniesionego Oddz. Chirurgii Ogólnej z Blokiem Operacyjnym. Przeniesienie chirurgii na II piętro, a internę na miejsce chirurgii było konieczne po ustaleniach z NFZ dotyczących wymogu usytuowania działalności oddziału wewnętrznego z odcinkiem pulmonologicznym na jednej kondygnacji. Reorganizacja wymagała wykonania prac inwestycyjno-remontowych z rozbudową szybu windy. Inwestycja realizowana za pośrednictwem Powiatu Prudnickiego ze środków Województwa Opolskiego. Wartość inwestycji wyniosła 455 639,11 zł., rozpoczęta w lipcu 2024 r. i zakończona zgodnie z planem w grudniu 2024 r.



- **Zadanie 6**

Rozwój w zakresie opieki długoterminowej lub geriatrycznej poprzez modernizację infrastruktury podmiotów leczniczych na poziomie powiatowym. Tytuł inwestycji "Rozbudowa, modernizacja oraz zakup sprzętu na potrzeby opieki długoterminowej w PCM S.A. i ZOL w Głogówku". Zadanie realizowane z Funduszu Krajowego Planu Odbudowy. Planowana całkowita wartość inwestycji 24 183 375,52 zł, w tym kwota dofinansowania to 19 970 528,45 zł., pozostała kwota (podatek VAT) 4 212 847,07 jest kosztem

niekwalifikowanym, który pokryje Powiat Prudnicki. Realizacja inwestycji została przesunięta na 2025 r. z uwagi na rozpoczętą procedurę naboru wniosków.

- **Zadanie 7**

Utworzenie Centrum Niewydolności Oddechowej. Ostateczny tytuł inwestycji "Przywrócenie funkcjonalności terenów i obiektów zdegradowanych przy szpitalu powiatowym w Prudniku- Rewitalizacja terenów Powiatu prudnickiego". Celem inwestycji jest kompleksowa rewitalizacja budynku przy szpitalu i dostosowanie go do nowych potrzeb, w tym planowanego utworzenia Poradni Chorób Płuc i Gruźlicy oraz rozwijającej się działalności związanej z leczeniem i rehabilitacją pacjentów pulmonologicznych. Rewitalizacja budynku to kolejny krok w rozwoju centrum niewydolności oddechowej działającego w ramach Oddziału Chorób Wewnętrznych ukierunkowanego na pacjentów, u których wiodącymi schorzeniami są choroby układu oddechowego. Ostatecznie wartość zadania określono na 5 802 432,17 zł. Inwestycja będzie realizowana za pośrednictwem Powiatu Prudnickiego ze środków Funduszy Europejskich dla Opolskiego. Realizacja została przesunięta na rok 2025 z uwagi na rozpoczętą procedurę naboru wniosków

- **Zadanie 8**

Środki zewnętrzne z Funduszu Szwajcarskiego na opiekę zdrowotną. Projekt obejmuje zakup sprzętu oraz modernizację infrastruktury. Planowana wartość inwestycji 28 460 169,20 zł. Realizacja przesunięta na rok 2025 z uwagi na rozpoczętą procedurę naboru wniosków. Tytuł inwestycji: "Czyste powietrze, dłuższe życie: Inwestycja na rzecz poprawy jakości powietrza i zdrowia mieszkańców". Projekt partnerski, lider-Gmina Prudnik, partner-Powiat Prudnicki realizujący ustawowe zadania w zakresie ochrony zdrowia.

Ponadto dzięki wsparciu właścicielskiemu (zaup przez Powiat Prudnicki) szpital został wyposażony w **nowoczesną kabinę ultradźwiękową bodypletyzmograficzną** GANSHORN Power Cube Body oraz nowoczesny spirometr GANSHORN Spura Scout. Wartość zakupu 135 000,00 zł. Kabina umożliwia szeroki wachlarz diagnostyki. Pozwala ocenić objętość płuc w celu potwierdzenia restrykcji, czyli zmniejszenia całkowitej pojemności płuc. Ocenia przepływ w naczyniach żylnych i tętniczych kończyn, dzięki pomiarom zmian objętości kończyny, które pojawiają się podczas pracy serca. Pletyzmografia może być przydatna także w przypadku bólu i drętwienia nóg, owrzodzeń skóry, żylaków i obrzęków na kończynach dolnych. Dzięki tym urządzeniom szpital zwiększy dostępność do badań specjalistycznych, rozszerzy zakres usług medycznych co wpłynie na poprawę efektywności leczenia.



10. PRZEWIDYWANE KIERUNKI DZIAŁAŃ I ROZWOJU NA ROK 2025

Zarządu kontynuuje działania realizowane w 2024 r., ukierunkowane na gospodarkę kosztową oraz utrzymanie płynności finansowej Spółki poprzez kontynuację czynności głównie w zakresie polepszania wyników finansowych, zwiększenie zakresu i ilości świadczeń komercyjnej m.in. usług laboratoryjnych i rehabilitacyjnych i innych oraz poprawę rentowności medycznych komórek organizacyjnych i optymalizację zatrudnienia.

Dzięki wdrożeniu nowych aktywności, zmian w organizacji pracy, przekładających się na wzrost finansowania przez NFZ, a także ścisły nadzór nad kosztami, już w II półroczu 2024 nastąpił ogromny progres w procesie poprawy sytuacji finansowej Spółki. Po uwzględnieniu nowych danych finansowych oraz planów rozwojowych wynikających z możliwości pozyskiwania funduszy zewnętrznych, Zarząd pod koniec października zaktualizował Plan z uwzględnieniem założeń rozwojowych na lata 2025 i 2026.

W roku 2024 Zarząd złożył **wniosek w naborze organizowanym przez Ministerstwo Zdrowia w ramach Środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności (KPO), który uzyskał pozytywną rekomendację do realizacji.** podpisana została umowa z Ministerstwa Zdrowia na podstawie której Spółka otrzyma dofinansowanie w wysokości 19 979 582,45 złotych na inwestycje w zakresie opieki długoterminowej / geriatrycznej.

Zakres rzeczowy inwestycji obejmuje przekształcenie zlikwidowanych, nierentownych łóżek szpitalnych w Prudnickim Centrum Medycznym S.A. na łóżka przeznaczone na opiekę długoterminową. Inwestycja będzie miała miejsce w dwóch lokalizacjach, przy budynku głównym szpitala przy ul. Piastowskiej 64 w Prudnik oraz w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym w Głogówku.

Zakres inwestycji w **Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym w Głogówku** przewiduje prace remontowe przystosowanie istniejącej infrastruktury na potrzeby opieki długoterminowej, z uwzględnieniem 13 łóżek. Prace obejmą m.in. wymianę/zmianę układu instalacji elektrycznej, wodno-kanalizacyjnej i grzewczej, wymianę drzwi i podłóg, przystosowanie łazienek i sanitariatów, założenie systemu wentylacji i klimatyzacji w pomieszczeniach. Przewidziane jest także utworzenie zewnętrznego punktu aktywności dla seniorów, optymalizując wsparcie w zakresie zdrowia fizycznego psychicznego i społecznego starszych

pacjentów. „Ogród terapeutyczny” spełniać będzie kilka funkcji: rehabilitację na świeżym powietrzu, terapię zajęciową, strefę wypoczynku.

Zakres rzeczowy inwestycji **dla szpitala w Prudniku** przewiduje budowę nowego budynku przystosowanego do potrzeb opieki długoterminowej. Inwestycja zakłada zaprojektowanie i budowę obiektu zgodnie z obowiązującymi normami oraz standardami jakości w zakresie opieki nad osobami starszymi i z ograniczeniami zdrowotnymi. Inwestycja zakłada również zakup podstawowego sprzętu medycznego wymaganego w opiece długoterminowej oraz innego specjalistycznego sprzętu, zgodnie z założeniami wprowadzenia innowacyjnych metod leczenia i holistycznego podejścia do pacjenta. Realizacja projektu ma strategiczne znaczenie dla społeczności lokalnej, zapewniając mieszkańcom powiatu prudnickiego dostęp do nowoczesnej opieki długoterminowej w najbliższym otoczeniu.



Kolejnym z planów jest **utworzenie w strukturach PCM Centrum Niewydolności Oddechowej**. Inwestycja będzie realizowana za pośrednictwem Powiatu Prudnickiego ze środków Funduszy Europejskich dla Opolskiego. Celem inwestycji jest kompleksowa rewitalizacja budynku przy szpitalu (były magazyn OC) i dostosowanie go do nowych potrzeb, w tym planowanego utworzenia Poradni Chorób Płuc i Gruźlicy oraz rozwijającej się działalności związanej z leczeniem i rehabilitacją pacjentów pulmonologicznych. Ostatecznie wartość zadania określono na 5 802 432,17 zł. Zakończenie inwestycji planowane jest na koniec 2026 roku. Działalność Centrum umożliwi stworzenie opieki koordynowanej z opieką ambulatoryjną. Spółka nawiązała już współpracę z krajowymi specjalistami w tej dziedzinie, pod nadzorem których Oddział Wewnętrzny naszego szpitala objął już leczeniem pacjentów z niewydolnością oddechową z terenów powiatu prudnickiego, nyskiego, brzeskiego kędzierzyńsko-kozielskiego i opolskiego. Istnieje duże zapotrzebowanie na tego rodzaju świadczenia zwłaszcza wśród pacjentów senioralnych obciążonych wieloma chorobami oraz pacjentów obciążonych powikłaniami po przebytych infekcjach wirusowych zwłaszcza po okresie pandemii Covid-19. W założeniach zadaniem działalności nowego Ośrodka Diagnostyki i Leczenia Niewydolności Oddechowej w Prudnickim Centrum Medycznym ma być wyleczenie w szpitalu najcięższych przypadków, a następnie przygotować pacjenta do kontynuacji terapii domowej i ambulatoryjnej. Centrum ma być ratunkiem dla osób, które nie są już w stanie normalnie funkcjonować. PCM S.A. postawiło już pierwsze kroki w realizację nowego obszaru w zakresie diagnostyki i leczenia chorób układu oddechowego.

Kolejnym działaniem jest **wyposażenie szpitala w nowoczesny sprzęt medyczny i poprawa infrastruktury**. Inwestycja będzie finansowana z projektu Funduszu Szwajcarskiego, w którym liderem jest Gmina Prudnik a partnerem Powiat Prudnick, za pośrednictwem

którego szpital otrzyma środki na wyposażenie. Zakup obejmuje specjalistyczne urządzenia medyczne, m.in. sprzęt diagnostyczny, który będzie wspierał personel w szybkim i dokładnym rozpoznawaniu chorób, umożliwiając podjęcie odpowiednich działań terapeutycznych w oparciu o najnowsze osiągnięcia technologiczne. Inwestycja ma kluczowe znaczenie dla zwiększenia konkurencyjności szpitala na rynku oraz poprawy jakości opieki nad pacjentami. Szpital pozyska m.in.: aparat do badań prenatalnych, który wypełni lukę w dostępności tej technologii w regionie umożliwiając świadczenie wysokospecjalistycznej diagnostyki prenatalnej. Inwestycja obejmuje również zakup defibrylatorów, aparatów USG, respiratorów oraz kabiny hiperbarycznej służącej do wspomagania leczenia, szczególnie osób starszych. Zakres inwestycji obejmuje także szereg prac modernizacyjnych, które mają na celu poprawę warunków funkcjonowania placówki. W szczególności planuje się wykonanie nowej instalacji wentylacji mechanicznej i klimatyzacji, przeprowadzenie prac związanych z instalacją wodno-kanalizacyjną, w tym wymianą armatury sanitarnej, wymianę części posadzek oraz renowacja części drzwi wewnętrznych wraz z ościeżnicami. Istotną częścią inwestycji będzie także adaptacja pomieszczeń przeznaczonych na badania tomografii komputerowej. Dzięki modernizacji przestrzeń będzie w pełni dostosowana do wymagań najnowszych urządzeń diagnostycznych, co pozwoli na rozszerzenie oferty usług diagnostycznych i podniesienie ich jakości. Dodatkowo, planowane jest przystosowanie pomieszczeń pracowni endoskopii do **realizacji badań bronchoskopowych**. Rozszerzenie zakresu badań umożliwi szerszą diagnostykę chorób płuc i dróg oddechowych, a także wprowadzenie nowoczesnych metod leczenia, co zwiększy dostępność do zaawansowanej opieki pulmonologicznej.

Kolejny przedsięwzięciem jest **Cyfryzacja procesów medycznych w Prudnickim Centrum Medycznym S.A.** w celu poprawy jakości i dostępności świadczeń zdrowotnych. Projekt realizowany **w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) dla zadania planowanego w ramach Komponentu D: Efektywność, dostępność i jakość systemu**. Celem projektu jest unowocześnienie działalności Prudnickiego Centrum Medycznego S.A. poprzez wdrożenie rozwiązań cyfrowych, w tym nowoczesnych systemów informatycznych i technologii. Planowana cyfryzacja ma na celu zwiększenie efektywności pracy personelu medycznego, poprawę jakości opieki nad pacjentem oraz podniesienie poziomu bezpieczeństwa przetwarzanych danych medycznych.

W ramach przedsięwzięcia wdrożony zostanie system elektronicznej dokumentacji medycznej, który zastąpi dotychczasową formę papierową. Pracownicy medyczni zostaną wyposażeni w stanowiska komputerowe umożliwiające bezpośredni dostęp do dokumentacji pacjenta, co wpłynie na skrócenie czasu obsługi oraz poprawi płynność procesów diagnostycznych i terapeutycznych.

Dodatkowo planowane jest zdigitalizowanie istniejącej dokumentacji papierowej i przeniesienie jej do uporządkowanej elektronicznej bazy. Pozwoli to na łatwiejsze zarządzanie historią leczenia oraz szybszy dostęp do informacji medycznych.

Istotnym elementem projektu jest również wdrożenie nowoczesnych systemów zabezpieczeń przed cyberzagrożeniami, w tym ochrony danych medycznych przed próbami

nieuprawnionego dostępu. Przewiduje się zakup specjalistycznego oprogramowania antywirusowego, systemów bezpieczeństwa zgodnych z aktualnymi wymogami prawnymi oraz przeszkolenie personelu z zakresu cyberbezpieczeństwa i obsługi systemów informatycznych.

Projekt zakłada również wykorzystanie narzędzi opartych na sztucznej inteligencji (AI) wspomagających personel medyczny w procesach diagnostycznych i terapeutycznych. Przetwarzane dane będą przekazywane do centralnej platformy e-zdrowia, co umożliwi sprawną wymianę informacji między placówkami medycznymi.

Realizacja projektu została zaplanowana na okres od kwietnia 2025 roku do końca maja 2026 roku. Efektem końcowym będzie nowoczesna, zintegrowana infrastruktura informatyczna w Prudnickim Centrum Medycznym S.A., która pozwoli na świadczenie usług zdrowotnych na wyższym poziomie jakościowym i organizacyjnym, z korzyścią zarówno dla pacjentów, jak i dla kadry medycznej. Wydatki kwalifikowane/dofinansowanie: 4 196 101,30 zł
Wkład własny: 901 965,70 zł

Wykorzystując potencjał naszego Szpitala, **Zarząd planuje nawiązać współpracę z Fundacją Rozwoju Kardiochirurgii im. prof. Zbigniewa Religi z siedzibą w Zabrze.** Celem jest rozwój współpracy poprzez wrealizację innowacyjnych projektów, które będą korzystne dla lokalnej społeczności oraz pacjentów wymagających specjalistycznej opieki kardiologicznej.

Planowane są też działania na rzecz poprawy wizerunku i zaufania dla prudnickiego szpitala mające na celu bezwzględną poprawę opieki nad pacjentem poprzez:

- rzetelną politykę ankietową satysfakcji pacjenta (systematyczne analizy opinii ankietowych dla wszystkich obszarów działalności szpitala i wdrażanie działań korygujących,
- poprawę zasad i sposobu przepływu informacji w obszarze personel medyczny - pacjent, personel medyczny - rodzina pacjenta,
- szkolenia personelu w zakresie przestrzegania praw i obowiązków pacjenta, obsługi pacjenta i inne wspierające wiedzę i kompetencje personelu,
- poprawa w obszarze nadzoru i kontroli zdarzeń niepożądanych i ich zapobiegania,
- poprawa organizacji na odcinku pierwszego kontaktu pacjenta ze szpitalem tj. wejścia do szpitala poprzez: remont, poprawę stanu technicznego i wizerunkowego pomieszczeń, rozwój punktu informacyjnego dla pacjentów o wszelkie czynności informacyjne i administracyjne obsługi pacjenta przychodzącego i wychodzącego ze szpitala (m.in wydawanie wypisów, wyników i dokumentacji medycznej).
- kontynuację działań promocyjnych i marketingowych. Poprzez narzędzia takie jak strona internetowa, profil na Facebook, lokalna i regionalna prasa, radio i telewizja, w których zamieszcza się informacje o bieżącej działalności szpitala, realizowanych świadczeniach, wprowadzanych nowościach i usprawnieniach.

11. ORGANIZACJE ZWIĄZKOWE. RADA PRACOWNIKÓW

W Spółce działa Ogólnopolski Związek Zawodowy Pielęgniarek i Położnych Zakładowa Organizacja Związkowa przy PCM w Prudniku, zrzeszający 18 pracowników oraz Rada Pracowników.

12. PODSUMOWANIE

W związku z funkcjonowaniem w jednym powiecie dwóch szpitali realizujących działalność o podobnym profilu (PCM i ZOZ Biała) dalszy rozwój Spółki winien być oparty na wspólnej optymalizacji zasobów. Ponadto perspektywa rozwoju Spółki powinna być oparta na współpracy z podmiotami znajdującymi się w najbliższym otoczeniu konkurencyjnym, mającej na celu wykorzystanie posiadanego potencjału personalnego i technicznego, która doprowadzi do wypracowania usług dominujących o znaczeniu regionalnym oraz ponad regionalnym przy wspólnej optymalizacji zasobów.

Kluczowym, elementem w planowaniu strategicznym działalności medycznej Spółki, jest to, aby plan był spójny z ideą Wojewódzkiego Planu Transformacji i Mapa Potrzeb Zdrowotnych opierającą się na dążeniu do zmian w kluczowych obszarach systemu opieki zdrowotnej, polegających m. in. na zaspokojeniu potrzeb zdrowotnych, zapewnieniu równego dostępu do poszczególnych rodzajów udzielnych świadczeń na obszarze objętym działalnością PCM.

Prezes Zarządu

Prudnickiego Centrum Medycznego S.A. w Prudniku


Prezes Zarządu
dr inż. Paweł Rubiński